

## AZIENDA SOCIALE DEL LEGNANESE ( SO.LE)

### Bilancio di esercizio al 31-12-2025

| Dati anagrafici                                                    |                                     |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Sede in                                                            | PIAZZA SAN MAGNO 9 LEGNANO<br>20025 |
| Codice Fiscale                                                     | 92049320150                         |
| Numero Rea                                                         | MI                                  |
| P.I.                                                               | 08868510960                         |
| Capitale Sociale Euro                                              | 54481.56 i.v.                       |
| Forma giuridica                                                    | ALTRI ENTI CON P.G.                 |
| Settore di attività prevalente (ATECO)                             | 881000                              |
| Società in liquidazione                                            | no                                  |
| Società con socio unico                                            | no                                  |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | no                                  |
| Appartenenza a un gruppo                                           | no                                  |

# Stato patrimoniale

|                                                                                        | 31-12-2025        | 31-12-2024        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>                                                              |                   |                   |
| <b>Attivo</b>                                                                          |                   |                   |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                                                             |                   |                   |
| I - Immobilizzazioni immateriali                                                       |                   |                   |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 3.113             | 4.524             |
| 7) altre                                                                               | 5.141             | 8.106             |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                             | <b>8.254</b>      | <b>12.630</b>     |
| II - Immobilizzazioni materiali                                                        |                   |                   |
| 3) attrezzature industriali e commerciali                                              | 6.088             | 2.800             |
| 4) altri beni                                                                          | 70.576            | 73.476            |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                                               | <b>76.664</b>     | <b>76.276</b>     |
| III - Immobilizzazioni finanziarie                                                     |                   |                   |
| 2) crediti                                                                             |                   |                   |
| d-bis) verso altri                                                                     |                   |                   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | 33.786            | 29.565            |
| <b>Totale crediti verso altri</b>                                                      | <b>33.786</b>     | <b>29.565</b>     |
| <b>Totale crediti</b>                                                                  | <b>33.786</b>     | <b>29.565</b>     |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                                             | <b>33.786</b>     | <b>29.565</b>     |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                                                     | <b>118.704</b>    | <b>118.471</b>    |
| <b>C) Attivo circolante</b>                                                            |                   |                   |
| II - Crediti                                                                           |                   |                   |
| 1) verso clienti                                                                       |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 8.844.560         | 4.525.062         |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>                                                    | <b>8.844.560</b>  | <b>4.525.062</b>  |
| 5-bis) crediti tributari                                                               |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 242.526           | 393.747           |
| <b>Totale crediti tributari</b>                                                        | <b>242.526</b>    | <b>393.747</b>    |
| 5-quater) verso altri                                                                  |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 4.901.969         | 5.618.895         |
| <b>Totale crediti verso altri</b>                                                      | <b>4.901.969</b>  | <b>5.618.895</b>  |
| <b>Totale crediti</b>                                                                  | <b>13.989.055</b> | <b>10.537.704</b> |
| IV - Disponibilità liquide                                                             |                   |                   |
| 1) depositi bancari e postali                                                          | 6.696.097         | 7.406.794         |
| 3) danaro e valori in cassa                                                            | 386               | 409               |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>                                                    | <b>6.696.483</b>  | <b>7.407.203</b>  |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                                    | <b>20.685.538</b> | <b>17.944.907</b> |
| <b>D) Ratei e risconti</b>                                                             | <b>22.876</b>     | <b>25.149</b>     |
| <b>Totale attivo</b>                                                                   | <b>20.827.118</b> | <b>18.088.527</b> |
| <b>Passivo</b>                                                                         |                   |                   |
| <b>A) Patrimonio netto</b>                                                             |                   |                   |
| I - Capitale                                                                           | 54.482            | 54.482            |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate                                             |                   |                   |
| Varie altre riserve                                                                    | 353.855           | 352.580           |
| <b>Totale altre riserve</b>                                                            | <b>353.855</b>    | <b>352.580</b>    |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                                                 | -                 | 827               |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                                    | 538               | 448               |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                                         | <b>408.875</b>    | <b>408.337</b>    |

|                                                                   |            |            |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| B) Fondi per rischi e oneri                                       |            |            |
| 4) altri                                                          | 97.173     | 47.574     |
| Totale fondi per rischi ed oneri                                  | 97.173     | 47.574     |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato             | 775.240    | 627.988    |
| D) Debiti                                                         |            |            |
| 6) acconti                                                        |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 84.365     | 77.197     |
| Totale acconti                                                    | 84.365     | 77.197     |
| 7) debiti verso fornitori                                         |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 2.761.262  | 1.909.232  |
| Totale debiti verso fornitori                                     | 2.761.262  | 1.909.232  |
| 12) debiti tributari                                              |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 69.091     | 72.799     |
| Totale debiti tributari                                           | 69.091     | 72.799     |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale    |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 159.153    | 117.313    |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 159.153    | 117.313    |
| 14) altri debiti                                                  |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 16.471.959 | 14.828.087 |
| Totale altri debiti                                               | 16.471.959 | 14.828.087 |
| Totale debiti                                                     | 19.545.830 | 17.004.628 |
| Totale passivo                                                    | 20.827.118 | 18.088.527 |

## Conto economico

|                                                                                   | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Conto economico                                                                   |            |            |
| A) Valore della produzione                                                        |            |            |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                       | 9.994.441  | 8.977.788  |
| 5) altri ricavi e proventi                                                        |            |            |
| altri                                                                             | 6.122.051  | 4.178.274  |
| Totale altri ricavi e proventi                                                    | 6.122.051  | 4.178.274  |
| Totale valore della produzione                                                    | 16.116.492 | 13.156.062 |
| B) Costi della produzione                                                         |            |            |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                          | 9.576      | 8.391      |
| 7) per servizi                                                                    | 11.409.850 | 8.794.898  |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                 | 217.521    | 204.330    |
| 9) per il personale                                                               |            |            |
| a) salari e stipendi                                                              | 3.152.497  | 2.832.357  |
| b) oneri sociali                                                                  | 886.711    | 780.543    |
| c) trattamento di fine rapporto                                                   | 235.203    | 207.106    |
| e) altri costi                                                                    | 80.965     | 170.518    |
| Totale costi per il personale                                                     | 4.355.376  | 3.990.524  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                   |            |            |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                | 9.463      | 9.093      |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                  | 26.643     | 27.560     |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                                | 36.106     | 36.653     |
| 12) accantonamenti per rischi                                                     | -          | 45.074     |
| 14) oneri diversi di gestione                                                     | 30.878     | 17.678     |
| Totale costi della produzione                                                     | 16.059.307 | 13.097.548 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)                            | 57.185     | 58.514     |
| C) Proventi e oneri finanziari                                                    |            |            |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                            |            |            |
| altri                                                                             | 3.706      | 3.201      |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                         | 3.706      | 3.201      |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                      | (3.706)    | (3.201)    |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)                                 | 53.479     | 55.313     |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate          |            |            |
| imposte correnti                                                                  | 52.941     | 54.865     |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 52.941     | 54.865     |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio                                                | 538        | 448        |

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

|                                                                                                                     | 31-12-2025  | 31-12-2024  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>                                                                     |             |             |
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>                                    |             |             |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                      | 538         | 448         |
| Imposte sul reddito                                                                                                 | 52.941      | 54.865      |
| Interessi passivi/(attivi)                                                                                          | 3.706       | 3.201       |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 57.185      | 58.514      |
| <b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>         |             |             |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                             | 147.252     | 120.689     |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                 | 36.106      | 36.653      |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto         | 183.358     | 157.342     |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto                                          | 240.543     | 215.856     |
| <b>Variazioni del capitale circolante netto</b>                                                                     |             |             |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti                                                                   | (4.319.498) | (1.660.369) |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori                                                                  | 852.031     | 363.327     |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi                                                                 | 2.273       | 3.757       |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto                                                   | 2.505.194   | 1.418.394   |
| Totale variazioni del capitale circolante netto                                                                     | (960.000)   | 125.109     |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto                                              | (719.457)   | 340.965     |
| <b>Altre rettifiche</b>                                                                                             |             |             |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                        | (3.706)     | (3.201)     |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                                        | 96.356      | (56.317)    |
| (Utilizzo dei fondi)                                                                                                | (47.574)    | (6.000)     |
| Totale altre rettifiche                                                                                             | 45.076      | (65.518)    |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A)                                                                      | (674.381)   | 275.447     |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                  |             |             |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>                                                                                   |             |             |
| (Investimenti)                                                                                                      | (27.030)    | (759)       |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                                                                 |             |             |
| (Investimenti)                                                                                                      | (5.087)     | -           |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>                                                                                 |             |             |
| (Investimenti)                                                                                                      | (4.222)     | -           |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)                                                                | (36.339)    | (759)       |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)                                                     | (710.720)   | 274.688     |
| <b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                                                                     |             |             |
| Depositi bancari e postali                                                                                          | 7.406.794   | 7.129.468   |
| Danaro e valori in cassa                                                                                            | 409         | 3.047       |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio                                                                     | 7.407.203   | 7.132.515   |
| <b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>                                                                       |             |             |
| Depositi bancari e postali                                                                                          | 6.696.097   | 7.406.794   |
| Danaro e valori in cassa                                                                                            | 386         | 409         |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio                                                                       | 6.696.483   | 7.407.203   |

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

## Nota integrativa, parte iniziale

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Milano autorizzata con provvedimento prot. n. 3/4774/200 del 19.07.2000.

### Premessa

Il presente bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 è composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa.

Il bilancio di esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, dei principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio di esercizio è stato redatto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza edel principio generale della rilevanza. L'informazione è considerata rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il bilancio di esercizio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, ovvero l'azienda risulta essere in grado di continuare a svolgere le proprie attività ed i propri servizi nel corso dell'anno 2026.

L'azienda svolge la propria attività nel settore dei Servizi alla Persona dove opera in qualità di Azienda speciale, Ente Strumentale dei Comuni del legnanese, ai sensi dell'art.114 e ss del TUEL.

### Fatti di rilievo

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente e non si segnalano fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale.

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze tra le voci di questo bilancio e quelle del bilancio precedente. Né si ritiene siano necessarie ulteriori informazioni da fornire oltre a quelle previste da specifiche disposizioni di legge al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della Situazione Patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio.

Per i contenuti tecnici e l'analisi di dettaglio, si rinvia all'apposita relazione predisposta dalla direzione e dallo staff aziendale denominata "Relazione di accompagnamento al bilancio consuntivo 2025" - "Relazione sulla gestione 2025".

### Struttura del bilancio

La struttura del bilancio di esercizio è conforme a quella delineata dal codice civile agli art. 2424 e 2425, il Rendiconto finanziario è conforme all'art. 2425-ter c.c integrato dall'OIC 10 mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli art. 2427, 2427-bis, e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

Per ogni voce di bilancio viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

### Appartenenza ad un gruppo

L'azienda non controlla altre imprese neppure per il tramite di fiduciarie o di interposte persone e non appartiene ad alcun gruppo: né in qualità di controllata, né in qualità di collegata.

## **Struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico**

Le descrizioni delle voci di bilancio seguenti rispecchiano fedelmente lo schema previsto dagli articoli 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425 e 2425 bis, C.c.

In particolare:

- nessun elemento dell'attivo o del passivo ricade sotto più voci dello schema (alla voce debiti verso collegate sono iscritti debiti costituiti da titoli di credito);
- lo Stato patrimoniale e il Conto economico sono redatti in unità di euro arrotondando gli importi per eccesso o per difetto in conformità a quanto dispone il Regolamento Ce, la quadratura dei prospetti di bilancio è stata effettuata allocando le differenze emergenti dallo Stato patrimoniale nella voce A) VI Altre Riserve. Anche nella Nota integrativa gli importi sono espressi in unità di euro in quanto garantiscono una migliore intelligibilità del documento.

## **Principi di redazione**

Nel formulare il presente bilancio non si è derogato ai principi di redazione di cui all'art. 2423-bis, C.c.

Più precisamente:

- la valutazione delle singole voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza sulla forma dell'operazione o del contratto;
- si è seguito il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione di cui all'art. 2426, C.c. sono stati scrupolosamente osservati e sono i medesimi dell'anno precedente.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Si precisa che non si è provveduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423, comma 5 C.c..

## **Cambiamenti di principi contabili**

Si segnala che l'azienda, non ha adottato nessun nuovo principio contabile.

## **Criteri di valutazione applicati**

I più significativi criteri di valutazione osservati nella redazione del bilancio previsti dall'art. 2426 c.c. sono di seguito commentati.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto (o di produzione) comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e riportate al netto degli ammortamenti determinati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione economica futura. L'ammortamento inizia dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. Le aliquote sono dettagliate in sede di commento delle voci di Stato patrimoniale. Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto all'esercizio precedente.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto (o di produzione) con riferimento alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito ed esposte al netto degli ammortamenti determinati sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. I valori di bilancio così determinati non superano quelli desumibili da ragionevoli aspettative di utilità ritraibile dai singoli beni e di recuperabilità del loro costo storico negli esercizi futuri.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto all'esercizio precedente.

I costi sostenuti per l'acquisto di attrezzature minute e di altri beni di rapido consumo, di valore unitario non superiore a € 516 sono imputati al Conto economico dell'esercizio.

### Immobilizzazioni finanziarie

I crediti finanziari sono valutati al loro valore nominale in quanto gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato sono irrilevanti oppure perché il tasso di interesse effettivo non si discosta da quello di mercato.

### Rimanenze

Nessuna voce per questa posto di bilancio.

### Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo (pari al loro valore nominale) al netto degli appositi fondi rettificativi in quanto l'applicazione del criterio del costo ammortizzato è irrilevante perché tutti i crediti sono a breve termine oppure perché gli effetti sono di scarso rilievo.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nessuna voce per questa posta di bilancio.

### Disponibilità liquide

La giacenza di denaro in cassa o in deposito presso gli istituti di credito sono iscritte al valore nominale.



### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono quote di costi e ricavi, comuni a due o più esercizi, iscritti per realizzare il principio economico della competenza.

Nell'iscrizione, così come nel riesame, dei risconti di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire oneri di esistenza certa o probabile dei quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la miglior stima sulla base degli elementi a disposizione.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i principi di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici, privi di giustificazione economica.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato rappresenta il debito maturato alla fine dell'esercizio nei confronti dei dipendenti in conformità alla legge e ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali.

### Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale in quanto l'applicazione del criterio del costo ammortizzato è irrilevante perché tutti i debiti sono a breve termine oppure perché gli effetti sono di scarso rilievo.

### Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

L'azienda, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività o passività in valuta estera.

### Ricavi e costi d'esercizio

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti secondo il principio di competenza economica al netto dei resi, degli sconti abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse alla vendita dei prodotti e alla prestazione dei servizi. In particolare i ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso ovvero la prestazione è effettuata, in accordo con i relativi contratti. I proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

I contributi in conto esercizio sono iscritti in bilancio secondo il principio della competenza e della certezza giuridica di averne diritto indipendentemente dalla effettiva percezione degli stessi.

### Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono imputate secondo il principio della competenza, ciò determina la rilevazione delle imposte correnti e delle imposte differite attive e passive in presenza di

differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale nonché dalle eventuali perdite fiscali riportabili a nuovo.

## **Altre informazioni**

Il bilancio è stato redatto nel rispetto del principio generale di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società, nonché del risultato economico dell'esercizio fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

### Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

### Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili

A seguito dell'introduzione del d.lgs. 14/2019 dal 15/07/2022 l'azienda ha adottato i provvedimenti amministrativi atti alla costruzione e mantenimento (organigramma e mansionari di servizio, sistema protocollare-procedurale dei processi di lavoro, codice etico, budget di esercizio e piani di lavoro) di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili in linea con le disposizioni contenute nell'art. 2086.

In riferimento al Modello organizzativo 231, è stato aggiornato il modello.

Le misure di mitigazione sono rappresentate da presidi, sistemi procedurali, meccanismi di governance e gestione di ruoli/responsabilità/poteri, sistemi di deleghe, flussi informativi. A titolo indicativo e non esaustivo si citano le seguenti misure di mitigazione e protocolli: Codice Etico, Carta dei Servizi, Organigramma Aziendale, Sistema dei poteri e delle deleghe, Sistema sanzionatorio del modello organizzativo, Regolamenti interni, Utilizzo di applicativi informatici ed emissione di documentazione finalizzati alla tracciabilità degli atti, Sistema di accesso alle procedure informatiche, Comportamenti nei confronti della P.A., Monitoraggi periodici dell'OdV, Flussi informativi all'OdV e sistema delle segnalazioni all'OdV, Piani di formazione periodici.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

##### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

|                                   | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                                                                                     |                                    |                                     |
| Costo                             | 20.888                                                                              | 148.114                            | 169.001                             |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 16.363                                                                              | 140.008                            | 156.371                             |
| Valore di bilancio                | 4.524                                                                               | 8.106                              | 12.630                              |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  |                                                                                     |                                    |                                     |
| Incrementi per acquisizioni       | -                                                                                   | 5.087                              | 5.087                               |
| Ammortamento dell'esercizio       | 1.411                                                                               | 8.052                              | 9.463                               |
| Totale variazioni                 | (1.411)                                                                             | (2.965)                            | (4.376)                             |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   |                                                                                     |                                    |                                     |
| Costo                             | 20.888                                                                              | 153.201                            | 174.089                             |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 17.774                                                                              | 148.060                            | 165.834                             |
| Valore di bilancio                | 3.113                                                                               | 5.141                              | 8.254                               |

Le immobilizzazioni immateriali comprendono altre immobilizzazioni immateriali relative agli investimenti effettuati per l'ampliamento dell'attività, costi per diritti di brevetto industriale e opere d'ingegno relative a licenze software.

#### Immobilizzazioni materiali

##### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

|                                   | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Totale Immobilizzazioni materiali |
|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                                        |                                  |                                   |
| Costo                             | 4.255                                  | 278.336                          | 282.590                           |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 1.455                                  | 204.859                          | 206.314                           |
| Valore di bilancio                | 2.800                                  | 73.476                           | 76.276                            |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  |                                        |                                  |                                   |
| Incrementi per acquisizioni       | 3.506                                  | 23.524                           | 27.030                            |
| Ammortamento dell'esercizio       | 218                                    | 26.425                           | 26.643                            |
| Totale variazioni                 | 3.288                                  | (2.900)                          | 388                               |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   |                                        |                                  |                                   |
| Costo                             | 7.761                                  | 301.860                          | 309.620                           |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 1.673                                  | 231.284                          | 232.957                           |
| Valore di bilancio                | 6.088                                  | 70.576                           | 76.664                            |

La classe comprende mobili e arredi per un costo storico pari ad euro 141.246, automezzi pari ad euro 4.200, hardware e macchine ufficio pari ad euro 155.059, attrezzature per euro 7.761 e dispositivi telefonici pari ad euro 1.354.

### Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Sono rappresentati da depositi cauzionali, inerenti rapporti conseguiti sul territorio nazionale.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

|                                     | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Crediti immobilizzati verso altri   | 29.565                     | 4.221                     | 33.786                   | 33.786                           |
| <b>Totale crediti immobilizzati</b> | 29.565                     | 4.221                     | 33.786                   | 33.786                           |

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

|                     | Valore contabile |
|---------------------|------------------|
| Crediti verso altri | 33.786           |

Sono da considerare crediti per depositi cauzionali attivi.

## **Attivo circolante**

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

|                                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 4.525.062                  | 4.319.498                 | 8.844.560                | 8.844.560                        |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante     | 393.747                    | (151.221)                 | 242.526                  | 242.526                          |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante   | 5.618.895                  | (716.926)                 | 4.901.969                | 4.901.969                        |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b> | 10.537.704                 | 3.451.351                 | 13.989.055               | 13.989.055                       |

Tra i crediti tributari sono iscritti crediti per ires pari ad euro 71.904 e crediti per ritenute di acconto subite euro 170.623. Nei crediti vs altri sono compresi:

| Descrizione                       | Saldo al 31/12 |
|-----------------------------------|----------------|
| Crediti v/ATS per FSR             | 396.634,45 €   |
| Crediti v/ATS per FNA             | 540.914,57 €   |
| Crediti v/Regione Lombardia       | 1.234.999,83 € |
| Crediti v/ATS per Misura 6        | 275.049,85 €   |
| Crediti v/ATS per "Dopo di Noi"   | 433.728,40 €   |
| Crediti v/ATS per risorse PRO.VI. | 110.560,00 €   |

|                                                    |              |
|----------------------------------------------------|--------------|
| Crediti v/Magnago per Fondo PaIS                   | 118.888,39 € |
| Crediti v/Ministero per Fondo PNRR                 | 747.250,00 € |
| Crediti v/Ministero dell'Interno per fondo SAI     | 433.987,16 € |
| Crediti v/ANCI Lombardia                           | 60.385,00 €  |
| Crediti v/Parabiago per Fondo ANCI - Asilo Nido    | 145.694,35 € |
| Crediti v/Albatros Coop. Soc. per Progetto 300+1   | 15.000,00 €  |
| Crediti v/Ministero del Lavoro per fondo PRINS     | 279.700,00 € |
| Crediti v/Como per compartecipazione Spazio Neutro | 40,00 €      |
| Crediti v/ATS per Centro per la famiglia           | 72.935,29 €  |

### Disponibilità liquide

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Depositi bancari e postali</b>     | 7.406.794                  | (710.697)                 | 6.696.097                |
| <b>Denaro e altri valori in cassa</b> | 409                        | (23)                      | 386                      |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | 7.407.203                  | (710.720)                 | 6.696.483                |

Nella tabella viene esposto il dettaglio delle variazioni dei depositi bancari e postali e della cassa rispetto l'esercizio precedente.

L'analisi della nostra liquidità giacente presso le banche appare evidenziata e confrontata con le risultanze dell'anno precedente nella tabella.

### **Ratei e risconti attivi**

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Risconti attivi</b>                | 25.149                     | (2.273)                   | 22.876                   |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | 25.149                     | (2.273)                   | 22.876                   |

Nella tabella viene esposto il dettaglio delle variazioni dei ratei e risconti attivi.

I ratei e i risconti sono stati calcolati in base al principio della competenza. Non sono iscritti in bilancio, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

In dettaglio:

| Descrizione                            | Dare       |
|----------------------------------------|------------|
| Canone Leasys Gennaio                  | 518,87 €   |
| Assicurazioni                          | 6.078,26 € |
| Canoni Annuali OS1                     | 1.589,53 € |
| Antivirus                              | 4.333,13 € |
| I Trimestre 2026 - U.I. 21             | 1.257,50 € |
| Canone Centralino Gennaio              | 420,95 €   |
| Canone telefonico CSE Gennaio-Febbraio | 134,20 €   |

|                                                     |                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------|
| Canone telefonico Ufficio di Piano Gennaio-Febbraio | 1.586,00 €         |
| Canone telefonico Nido Dairago Gennaio-Febbraio     | 134,20 €           |
| Fattura Galifi - Pronto Intervento Sociale          | 3.607,54 €         |
| Fattura Forbest - Pronto Intervento Sociale         | 1.080,00 €         |
| Fattura Bani - Pronto Intervento Sociale            | 1.000,00 €         |
| Nidi Privati Parabiago - Gennaio                    | 1.136,00 €         |
| <b>Totale risconti attivi</b>                       | <b>22.876,18 €</b> |

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

#### Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

Nella tabella viene esposto il dettaglio delle variazioni nelle voci di patrimonio netto per l'anno precedente e corrente.

Il fondo di dotazione, invariato rispetto all'esercizio precedente, risulta determinato in euro 54.481.

|                                 | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | Altre variazioni | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                 |                            | Altre destinazioni                                   | Incrementi       |                       |                          |
| Capitale                        | 54.482                     | -                                                    | -                |                       | 54.482                   |
| Altre riserve                   |                            |                                                      |                  |                       |                          |
| Varie altre riserve             | 352.580                    | -                                                    | 1.275            |                       | 353.855                  |
| Totale altre riserve            | 352.580                    | -                                                    | 1.275            |                       | 353.855                  |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 827                        | (827)                                                | -                |                       | -                        |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 448                        | (448)                                                | -                | 538                   | 538                      |
| Totale patrimonio netto         | 408.337                    | (1.275)                                              | 1.275            | 538                   | 408.875                  |

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

|                      | Importo | Origine / natura |
|----------------------|---------|------------------|
| Capitale             | 54.482  |                  |
| Altre riserve        |         |                  |
| Varie altre riserve  | 353.855 | A,B,C            |
| Totale altre riserve | 353.855 |                  |
| Totale               | 408.337 |                  |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Fondi per rischi e oneri

|                               | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|-------------------------------|-------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio    | 47.574      | 47.574                          |
| Variazioni nell'esercizio     |             |                                 |
| Accantonamento nell'esercizio | 49.599      | 49.599                          |
| Totale variazioni             | 49.599      | 49.599                          |
| Valore di fine esercizio      | 97.173      | 97.173                          |

Il fondo per rischi ed oneri comprende uno stanziamento a fronte del rinnovo contratto collettivo nazionale del lavoro Uneba, per il parziale abbattimento dei costi a carico dei Comuni nell'anno 2026 e successivi e uno stanziamento a fronte della possibile verifica fiscale futura, in relazione alla tardiva trasmissione di fatture allo Sdi, quest'ultimo già stanziato nel corso del 2023.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

|                               | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio    | 627.988                                            |
| Variazioni nell'esercizio     |                                                    |
| Accantonamento nell'esercizio | 235.203                                            |
| Utilizzo nell'esercizio       | 87.951                                             |
| Totale variazioni             | 147.252                                            |
| Valore di fine esercizio      | 775.240                                            |

La tabella contiene l' "Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato". L'ammontare di questo debito, in ottemperanza alla vigente normativa, corrisponde a quello delle indennità da pagare ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

|                                                            | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Acconti                                                    | 77.197                     | 7.168                     | 84.365                   | 84.365                           |
| Debiti verso fornitori                                     | 1.909.232                  | 852.030                   | 2.761.262                | 2.761.262                        |
| Debiti tributari                                           | 72.799                     | (3.708)                   | 69.091                   | 69.091                           |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 117.313                    | 41.840                    | 159.153                  | 159.153                          |
| Altri debiti                                               | 14.828.087                 | 1.643.872                 | 16.471.959               | 16.471.959                       |
| Totale debiti                                              | 17.004.628                 | 2.541.202                 | 19.545.830               | 19.545.830                       |

Tutti i debiti sono di area geografica italiana e non vi sono debiti la cui durata è superiore a 5 anni. Nella seguente tabella si riporta il dettaglio dei fondi indicati negli altri debiti:

| Descrizione Fondo                                  | Saldo al 31/12 |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Fondo Conciliazione 2016/2017                      | 133,50<br>€    |
| Fondo regionale politiche giovanili Prometeo 16/17 | 1.500,00 €     |
| Fondo Ex Misura 6 - Comunità per minori            | 275.049,85 €   |
| Fondo Vigilanza/Controllo                          | 541,71<br>€    |
| Fondo inclusione disabili                          | 384,02<br>€    |
| Fondo Tirocini SISL                                | 68.532,76 €    |



|                                                    |             |
|----------------------------------------------------|-------------|
| Fondo Conciliazione 2017/2018 - Progetto E-NET     | 3.369,12 €  |
| Fondo Emergenza Abitativa DGR 2207/14              | 21.233,55 € |
| Compartecipazione utenti Misura 1 Ag. Locazione    | 1.069,67 €  |
| Fondo Servizio Affidi                              | 500,00      |
|                                                    | €           |
| Fondo Lotta Povertà - Potenziamento SSB            | 388,56      |
|                                                    | €           |
| Fondo SPG - Utenti Giola                           | 100,00      |
|                                                    | €           |
| Fondo Rete Antiviolenza                            | 21.656,82 € |
| FNA 2018 - DGR 1253/19 12/02/2019                  | 3.199,99 €  |
| Fondo Decreto 19628 - Quota sportelli ass. famil.  | 4.435,00 €  |
| Fondo Emergenza Abitativa - DGR 2065/2019          | 5.925,85 €  |
| Fondo SPG - Utente Tommasini Alessandro            | - 150,00 €  |
| F.do FAMI Conoscere per integrarsi                 | 1.033,10 €  |
| FNPS 2020 - DGR 3054 15/04/2020                    | 12.893,54 € |
| FNPS 2020 - Educativa supporto affidi              | 434,16      |
|                                                    | €           |
| Fondo Reddito di Autonomia 2019 Anziani e Disabili | 26.267,42 € |
| FNA 2019 - DGR 2720 23/12/2019                     | 1.124,43 €  |
| Fondo Quota premiale PDZ II Livello - DGR 7631/17  | 12.500,00 € |
| FNPS 2020 - Fondo riserva anni precedenti          | 15.262,47 € |
| Fondo SPG - Utente Sciocco Angelo                  | 300,00      |
|                                                    | €           |
| Fondo Lotta Povertà - AS centralizz. - Onorato     | 300,70      |
|                                                    | €           |
| Fondo Lotta Povertà - Quota PUC                    | 20.646,32 € |
| Fondo Lotta Povertà - Residui prima annualità      | 1.426,28 €  |
| Fondo Conciliazione PTC 2020-2023 - DGR 2398/2019  | 3.609,87 €  |
| Fondo progetto Work in progress - Percorsi di incl | 5.590,88 €  |
| Fondo Servizi Sociali - Comune di Dairago          | 45.931,64 € |
| Fondo Lotta Povertà - 2° annualità                 | 48.343,96 € |
| Fondo AES Scuole Superiori a.s. 2020/2021          | 9.418,54 €  |
| Fondo Equo Indennizzo ADS - Busto Garolfo          | 1.820,64 €  |
| FNPS 2021 - DGR 4791 31/05/2021                    | 2.720,36 €  |
| FNPS 2021 - Educativa Supporto Affidi              | 10.000,00 € |
| Fondo Equo Indennizzo ADS - Canegrate              | 1.899,34 €  |
| Fondo FAMI 3060                                    | 11.968,19 € |
| Fondo "Dopo di Noi" 2019 - DGR 3250/2020           | 23.259,97 € |
| Fondo Equo Indennizzo ADS - Legnano                | 10.173,78 € |

|                                                    |              |
|----------------------------------------------------|--------------|
| Fondo Sostegno Assist. Caregiver - DGR 4443/2021   | 3.439,38 €   |
| Fondo Lotta Povertà - 3° annualità                 | 15.373,80 €  |
| Fondo Equo Indennizzo ADS - Cerro Maggiore         | 833,12<br>€  |
| Fondo PaIS - Patti per l'Inclusione Sociale        | 54.651,45 €  |
| Fondo AES Scuole Superiori a.s. 2021/2022          | 52.479,82 €  |
| Fondo "Dopo di Noi" 2020 - DGR 4749/2021           | 108.127,19 € |
| FNPS 2021 - Finanz. Comunità donne rete Antivirol. | 7.805,45 €   |
| Fondo Servizi Sociali - Comune di Busto Garolfo    | 93.000,00 €  |
| Fondo Progetto Strada Provinciale 12               | 500,00<br>€  |
| FNPS 2022 - DGR 6573 30/06/2022                    | - 5.104,99 € |
| FNPS 2021 - Quota premialità azzonamento           | 17.558,58 €  |
| FLP - 3° annualità - Tirocini Inclusione           | 4.000,68 €   |
| FLP - 3° annualità - Aff. esterno serv. socio-edu  | 25.713,26 €  |
| Fondo "Dopo di Noi" 2021 - DGR 6218/2022           | 41.954,29 €  |
| Fondo Lotta Povertà - 4° annualità                 | 58.497,72 €  |
| Fondo Lotta Povertà - 4° annual. - Povertà estrema | 8.651,65 €   |
| FLP - 4° annualità - Aff. esterno serv. socio-edu  | 400.000,00 € |
| FNPS 2022 - Sviluppo politiche abitative ag. loc.  | 105.844,96 € |
| FNPS 2022 - Fondo di riserva - area pol. abitative | 31.739,79 €  |
| Fondo Emergenza Abitativa - DGR 6970/2022          | 14.840,51 €  |
| Fondo PNRR - Investimento 1.2 disabilità           | 685.998,84 € |
| Fondo DGR 5756/2021 - Quota sportelli              | 26.814,11 €  |
| Fondo PON Inclusione 2014/2020 - React-EU284       | 199.757,77 € |
| Fondo caregiver - DGR 7605/2022 e DGR 7799/2023    | 50.082,53 €  |
| Fondo Potenziamento AS Legge di Bilancio anno 2022 | 103.651,81 € |
| FNPS 2023 - DGR 590 10/07/2023                     | 42.440,46 €  |
| Fondo Progetto 300+1                               | 3.664,89 €   |
| Fondo Progetto Inclusione Autismo - DGR 7504/2022  | 157.986,75 € |
| Fondo SPG - Utente Colombo Giansandro              | 100,00<br>€  |
| Fondo Fare Welfare - DGR 5755/2021                 | 3.279,09 €   |
| FNPS 2022 - Formazione "Prima Lavoro"              | 5.000,00 €   |
| FNPS 2021 - Incarico Bernasconi PNRR               | 1.237,35 €   |
| Fondo SAI - anno 2023                              | 298.934,99 € |
| Fondo risorse PRO.VI. 2021 Decreto 1047/2022       | 22.396,55 €  |

|                                                    |              |
|----------------------------------------------------|--------------|
| Fondo PNRR - Investimento 1.3 Housing First        | 625.542,30 € |
| Fondo Progetto "La Lombardia è dei giovani" 2023   | 843,51<br>€  |
| FNPS 2023 - Assistenza scolastica ad personam      | 1.184,92 €   |
| FNPS 2023 - Quota per supervisione                 | 37.980,35 €  |
| Fondo bonus assistenti familiari                   | 1.951,14 €   |
| Fondo CPE 2023 Decreto 14988/2023                  | 9.445,15 €   |
| Fondo rafforzamento PUA - DGR 1158/2023            | 40.000,00 €  |
| Fondo Lotta Povertà - 5° annualità                 | 447.075,89 € |
| Fondo Lotta Povertà - 5° annual. - Povertà estrema | 29.403,47 €  |
| FLP - 5° annualità - Aff. esterno serv. socio-edu  | 98.208,59 €  |
| FLP - 5° annualità - Sostegno alla Genitorialità   | 65.084,51 €  |
| FLP - 5° annualità - Cartella Sociale              | 18.968,48 €  |
| FLP - 5° annualità - Centralino                    | 25.740,94 €  |
| FLP - 5° annualità - Agenzia Inclusione Attiva     | 36.902,04 €  |
| FLP - 5° annualità - Personale Housing First       | 21.838,50 €  |
| FLP - 5° annualità - Personale Amministrativo UDP  | 20.964,96 €  |
| FLP - 5° annualità - Assistenza Domiciliare SAD    | 25.626,28 €  |
| Fondo P.I.P.P.I. 12 - Gruppi genitori/bambini      | 5.000,00 €   |
| Fondo P.I.P.P.I. 12 - Educativa domiciliare        | 14.333,00 €  |
| Fondo P.I.P.P.I. 12 - Attività equipe scuole       | 7.500,00 €   |
| Fondo P.I.P.P.I. 12 - Costi indiretti              | 2.248,20 €   |
| FNPS 2024 - DGR 2800 22/07/2024                    | 15.915,22 €  |
| FNPS 2024 - Housing Sociale                        | 74.063,04 €  |
| FNPS 2024 - Spazio Integrazione Cittadini Stran.   | 14.254,06 €  |
| FNPS 2024 - Finanz. Comunità donne rete Antiviol.  | 40.000,00 €  |
| FNPS 2024 - Sportello Assistenti Familiari         | 32.889,02 €  |
| FNPS 2024 - Quota progetto 300+1                   | 5.000,00 €   |
| FNPS 2024 - Affidamento PA Digitale per Regis      | 5.856,00 €   |
| Fondo Premialità Ambito Altomilanese 2021-2023     | 12.509,94 €  |
| Fondo residui AES a.s. 2015/2016 e a.s. 2016/2017  | 41.115,64 €  |
| Fondo 0-6 - Comune di Parabiago                    | 130.684,03 € |
| Fondo SAI - anno 2024                              | 130.587,07 € |
| FNPS 2023 - Cofinanziamento rete antiviolenza 2025 | 6.155,91 €   |
| Fondo rafforzamento PUA - DGR 2166/2024            | 160.000,00 € |
|                                                    |              |

|                                                    |              |
|----------------------------------------------------|--------------|
| FNA 2023 - Misura B2 2024 DGR 6036/2024            | 226.307,14 € |
| Fondo risorse PRO.VI. 2022 Decreto 7426/2024       | 48.306,25 €  |
| Fondo Progetto portierato Comune di Legnano        | 35.509,92 €  |
| Fondo Lotta Povertà - 6° annualità                 | 922.852,10 € |
| Fondo Lotta Povertà - 6° annual. - Povertà estrema | 76.885,89 €  |
| FNPS 2024 - Quota per dimissioni protette          | 1.557,59 €   |
| FNPS 2024 - Quota per supervisione                 | 51.671,15 €  |
| Fondo AES Scuole Superiori a.s. 2024/2025          | 50.697,75 €  |
| Fondo Potenziamento AS Legge di Bilancio anno 2023 | 228.512,76 € |
| Fondo Potenziamento AS Legge di Bilancio anno 2024 | 323.416,99 € |
| Fondo Centri vita indipendente                     | 31.000,00 €  |
| Fondo Progetto "La Lombardia è dei giovani" 2024   | 38.605,00 €  |
| Fondo ANCI potenziamento Nidi 2024 - Parabiago     | 81.593,78 €  |
| Fondo ANCI potenziamento Nidi 2024 - Dairago       | 12.428,54 €  |
| Fondo ANCI potenziamento Nidi 2024 - San Giorgio   | 6.448,20 €   |
| Fondo Mediazione e Facilitazione Busto Garolfo     | 12.000,00 €  |
| Fondo Servizi Educativi - Comune di Busto Garolfo  | 1.681,32 €   |
| Fondo CPE 2024 Decreto 19029/2024                  | 9.453,94 €   |
| Fondo Servizi Educativi - Comune di San Giorgio    | 7.747,32 €   |
| Fondo "Dopo di Noi" 2022 - DGR 275/2023            | 298.474,00 € |
| Fondo P.I.P.P.I. 13                                | 31.250,00 €  |
| FNPS 2025 - DGR 5176 21/10/2025                    | 297.120,75 € |
| FNPS 2025 - Personale e logistica UDP              | 12.153,32 €  |
| FNPS 2025 - Servizi Minori Ambito                  | 29.393,93 €  |
| FNPS 2025 - SAD-I                                  | 33.437,86 €  |
| FNPS 2025 - EDM-P                                  | 34.526,76 €  |
| FNPS 2025 - Housing Sociale                        | 100.000,00 € |
| FNPS 2025 - Spazio Integrazione Cittadini Stran.   | 38.340,26 €  |
| FNPS 2025 - Programma PIPPI 14                     | 70.093,00 €  |
| FNPS 2025 - Quota per supervisione                 | 37.103,20 €  |
| FNPS 2025 - Quota per dimissioni protette          | 76.210,28 €  |
| FNPS 2024 - Fondo di riserva rinnovo CCNL          | 80.122,93 €  |
| FNA 2024 - Misura B2 2025 DGR 3719/2024            | 758.299,21 € |
| FLP - 5° annualità - Tirocini Inclusione           | 40.000,00 €  |
| FLP - 5° annualità - Personale SISL                | - 675,07 €   |

|                                                    |                |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Fondo SAI - anno 2025                              | 1.221.742,50 € |
| Fondo 0-6 - CPT Ambito Alto Milanese               | 100.978,18 €   |
| FNA 2023 - Misura B1                               | 62.928,71 €    |
| Fondo per acquisto arredi - Asilo Nido Dairago     | 20.000,00 €    |
| Fondo Centro per la famiglia - DGR 1507/2023       | 52.073,50 €    |
| Fondo ANCI potenziamento Nidi 2025 - Dairago       | 46.008,74 €    |
| Fondo ANCI potenziamento Nidi 2025 - Parabiago     | 145.694,35 €   |
| Fondo ANCI potenziamento Nidi 2025 - San Giorgio   | 30.672,49 €    |
| Fondo AES Scuole Superiori a.s. 2025/2026          | 1.129.695,00 € |
| Fondo Home Care Premium 2025-2028                  | 1.080,00 €     |
| Fondo Progetto 300+1 - secondo livello progettuale | 7.500,00 €     |
| Fondo risorse PRO.VI. 2023 Db 652/2025             | 78.280,00 €    |
| FNA 2024 - Misura B1                               | 267.111,95 €   |
| Fondo Progetto "Sprint"                            | 72.963,65 €    |
| Fondo Progetto "La Lombardia è dei giovani" 2025   | 36.300,00 €    |
| Fondo Emergenza Abitativa - DGR 5292/2025          | 67.156,00 €    |
| Fondo "Dopo di Noi" 2023 - DGR 2912/2024           | 339.624,00 €   |
| Fondo Centro per la famiglia - DGR 4431/2025       | 62.861,79 €    |
| FNPS 2025 - Quota Affidi                           | 16.872,62 €    |
| FNPS 2025 - Quota progettazione Alzheimer Cafè     | 15.000,00 €    |
| FNPS 2025 - Trasferimento quote servizi Nerviano   | 30.312,75 €    |
| FNPS 2025 - Sportello Assistenti Familiari         | 24.000,00 €    |
| FNPS 2025 - Sviluppo politiche abitative           | 34.801,34 €    |
| Fondo Equi Indennizzi AdS - Anno 2025              | 54.691,67 €    |
| FSR 2025 - DGR 4793 del 28/07/2025                 | 17.290,14 €    |
| FSR 2025 - SAD                                     | 105.389,55 €   |
| FSR 2025 - Comunità H.                             | 5.740,40 €     |
| FSR 2025 - SFA/CSE                                 | 79.189,38 €    |
| FSR 2025 - Nidi                                    | 268.967,11 €   |
| FSR 2025 - ADM                                     | 35.228,30 €    |
| FSR 2025 - Art. 80, 81, 82                         | 683.137,84 €   |
| FSR 2025 - Inserimenti lavorativi                  | 39.388,67 €    |
| FSR 2025 - Alloggio protetto anziani               | 9.581,47 €     |
| FSR 2025 - AES                                     | 17.246,64 €    |
| Fondo Lotta Povertà - 7° annualità                 | 1.271.977,17 € |

|                                                    |             |
|----------------------------------------------------|-------------|
| Fondo Lotta Povertà - 7° annual. - Povertà estrema | 73.457,76 € |
|----------------------------------------------------|-------------|

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

La tabella sintetizza la composizione dei ricavi e delle prestazioni della gestione tipica della nostra Società (art. 2427, n. 10, C.c.)

|                                                                     | Consuntivo 31/12<br>/2025 | % su<br>parziale<br>ricavi | % su<br>totale<br>ricavi |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|
| <b>Ricavi da Comuni Soci per Servizi (Contratti di Servizio)</b>    |                           |                            |                          |
| <i>Tutela Minori</i>                                                | 819.926,72 €              | 8,88%                      | 5,09%                    |
| <i>Integrazione Socio Lavorativa</i>                                | 202.113,92 €              | 2,19%                      | 1,25%                    |
| <i>Protezione Giuridica</i>                                         | 122.359,62 €              | 1,32%                      | 0,76%                    |
| <i>Assistenza Educativa Scolastica (AES)</i>                        | 4.002.081,15 €            | 43,33%                     | 24,83%                   |
| <i>Educativa Domiciliare Minori (EDM)</i>                           | 103.281,90 €              | 1,12%                      | 0,64%                    |
| <i>Supporto Servizi Sociali Professionali dei Comuni</i>            | 17.328,66 €               | 0,19%                      | 0,11%                    |
| <i>CSE - Centro Socio Educativo "Città del Sole"</i>                | 266.165,83 €              | 2,88%                      | 1,65%                    |
| <i>CSS - Comunità Socio Sanitaria "Stella Polare"</i>               | 259.923,63 €              | 2,81%                      | 1,61%                    |
| <i>Affidi</i>                                                       | - €                       | 0,00%                      | 0,00%                    |
| <i>Spazio Neutro</i>                                                | - €                       | 0,00%                      | 0,00%                    |
| <i>Gestione amministrativa del collocamento minori</i>              | 927.580,32 €              | 10,04%                     | 5,76%                    |
| <i>Assistenza Domiciliare Anziani e Disabili (SAD)</i>              | 422.275,42 €              | 4,57%                      | 2,62%                    |
| <i>Costi Amministrazione Generale</i>                               | 775.908,88 €              | 8,40%                      | 4,81%                    |
| <i>Spazio Integrazione Cittadini Stranieri</i>                      | 11.637,65 €               | 0,13%                      | 0,07%                    |
| <i>Asili Nido</i>                                                   | 904.097,63 €              | 9,79%                      | 5,61%                    |
| <i>Fondo acquisto posti Asili Nido</i>                              | 22.813,64 €               | 0,25%                      | 0,14%                    |
| <i>Pre e Post Scuola e altri servizi educativi</i>                  | 161.729,19 €              | 1,75%                      | 1,00%                    |
| <i>Facilitazione Linguistica e Mediazione Linguistico Culturale</i> | 130.702,87 €              | 1,42%                      | 0,81%                    |
| <i>Centri Estivi</i>                                                | 86.043,68 €               | 0,93%                      | 0,53%                    |
| <b>Subtotale</b>                                                    | <b>9.235.970,71 €</b>     | <b>100,00%</b>             | <b>57,31%</b>            |
| <b>Ricavi da FNPS, FSR, FLP e altri fondi d'ambito per Servizi</b>  |                           |                            |                          |
| <i>Ufficio di Piano Legnanese - Personale</i>                       | 92.262,36 €               | 1,52%                      | 0,57%                    |

|                                                                                   |                       |                |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|
| Ufficio di Piano Alto Milanese - Personale e Logistica                            | 169.474,69 €          | 2,79%          | 1,05%         |
| Assistenza Domiciliare - SAD-I, SAD-AdI e SAD-DP                                  | 313.433,40 €          | 5,16%          | 1,94%         |
| Educativa Domiciliare Minori - EDM-P                                              | 115.540,50 €          | 1,90%          | 0,72%         |
| Affidi - Educativa Domiciliare                                                    | - €                   | 0,00%          | 0,00%         |
| Assistenza Educativa Scolastica Scuole Superiori                                  | 1.087.121,26 €        | 17,91%         | 6,75%         |
| Assistenza Educativa Scolastica Scuole Superiori - Personale                      | - €                   | 0,00%          | 0,00%         |
| Affidi e Spazio Neutro                                                            | 242.808,16 €          | 4,00%          | 1,51%         |
| Agenzia per l'Abitare Alto Milanese                                               | 96.181,27 €           | 1,58%          | 0,60%         |
| Agenzia Inclusione Attiva - Fondo Lotta alla Povertà                              | 349.372,49 €          | 5,76%          | 2,17%         |
| Conciliazione                                                                     | - €                   | 0,00%          | 0,00%         |
| Sportello Assistenti Familiari (S.A.F.)                                           | 18.374,04 €           | 0,30%          | 0,11%         |
| Fondo Sociale Regionale - AES, Asili Nido, CSE e CSS                              | 24.475,46 €           | 0,40%          | 0,15%         |
| Supporto SSB, Sost. Genitorialità, Housing First, SISL - Fondo Lotta alla Povertà | 333.122,07 €          | 5,49%          | 2,07%         |
| Assistenti Sociali Legge di Bilancio                                              | 293.611,90 €          | 4,84%          | 1,82%         |
| SAI - Sistema per l'accoglienza e l'integrazione                                  | 1.212.602,78 €        | 19,98%         | 7,52%         |
| Spazio Integrazione Cittadini Stranieri                                           | 27.733,02 €           | 0,46%          | 0,17%         |
| Home Care Premium                                                                 | 769,05 €              | 0,01%          | 0,00%         |
| Centro per la Famiglia                                                            | 52.073,50 €           | 0,86%          | 0,32%         |
| Spazio Fragile                                                                    | 12.509,94 €           | 0,21%          | 0,08%         |
| Programma P.I.P.P.I.                                                              | 7.719,22 €            | 0,13%          | 0,05%         |
| Sistema 0-6 anni                                                                  | - €                   | 0,00%          | 0,00%         |
| Alleducando                                                                       | - €                   | 0,00%          | 0,00%         |
| Tirocini SISL - FSR, FLP e altri fondi                                            | 53.730,23 €           | 0,89%          | 0,33%         |
| Progetti "Dopo di Noi"                                                            | 208.943,17 €          | 3,44%          | 1,30%         |
| Progetti "Pro.Vi."                                                                | 23.956,95 €           | 0,39%          | 0,15%         |
| Interventi Misura B1 e Misura B2                                                  | 218.800,64 €          | 3,61%          | 1,36%         |
| PNRR - Investimenti 1.2 e 1.3                                                     | 928.682,95 €          | 15,30%         | 5,76%         |
| Pronto Intervento Sociale - PIS                                                   | 127.837,75 €          | 2,11%          | 0,79%         |
| Supervisioni LEPS                                                                 | 39.506,42 €           | 0,65%          | 0,25%         |
| Equo Indennizzo AdS - Protezione Giuridica                                        | 12.227,54 €           | 0,20%          | 0,08%         |
| Progetto "300+1"                                                                  | - €                   |                |               |
| Centri Antiviolenza                                                               | 6.212,50 €            | 0,10%          | 0,04%         |
| <b>Subtotale</b>                                                                  | <b>6.069.083,26 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>37,66%</b> |

#### Contributi e ricavi da terzi e utenza



|                                                                                          |                        |                |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|--------------|
| <i>Assistenza Domiciliare - ricavi da utenza</i>                                         | 157.563,86 €           | 20,77%         | 0,98%        |
| <i>Asili Nido - ricavi da utenza</i>                                                     | 512.001,46 €           | 67,50%         | 3,18%        |
| <i>Commissioni gestione piattaforma Vitaever</i>                                         | 15.862,92 €            | 2,09%          | 0,10%        |
| <i>Centro per la Famiglia (Mediazione, Pedagogia Clinica e altri) - ricavi da utenza</i> | 18.329,93 €            | 2,42%          | 0,11%        |
| <i>Convenzioni attive con Enti pubblici e partecipazioni per servizi</i>                 | 26.659,72 €            | 3,51%          | 0,17%        |
| <i>Recupero bolli e varie</i>                                                            | 3.716,00 €             | 0,49%          | 0,02%        |
| <i>Formazione a Scuole e altri Enti</i>                                                  | 24.336,86 €            | 3,21%          | 0,15%        |
| <b>Subtotale</b>                                                                         | <b>758.470,75 €</b>    | <b>100,00%</b> | <b>4,71%</b> |
| <b>Risconti e altre componenti positive di reddito</b>                                   |                        |                |              |
| <i>Fondo "start up" e altri residui da fondi d'ambito</i>                                | 25.600,00 €            | 48,33%         | 0,16%        |
| <i>Sopravvenienze attive</i>                                                             | 27.364,93 €            | 51,67%         | 0,17%        |
| <b>Subtotale</b>                                                                         | <b>52.964,93 €</b>     | <b>100,00%</b> | <b>0,33%</b> |
| <b>Totale ricavi di competenza</b>                                                       | <b>16.116.489,65 €</b> | <b>100,00%</b> |              |

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Di seguito vengono elencati i contributi in conto esercizio:

| Descrizione                                        | Saldo al 31/12 |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Contributi conto esercizio UdP                     | 92.262,36 €    |
| Contributi conto esercizio Servizi PDZ             | 242.808,16 €   |
| Contributi conto esercizio Voucher PDZ             | 316.824,67 €   |
| Contributi conto esercizio AES Scuole Superiori    | 1.087.121,26 € |
| Contributi conto esercizio Sportello Ass Familiari | 18.374,04 €    |
| Contributi conto esercizio Progetti "Dopo di Noi"  | 208.943,17 €   |
| Contributi conto esercizio Tirocini SISL           | 54.825,23 €    |
| Contributi c/es. Progetto P.I.P.P.I.               | 7.719,22 €     |
| Contributi c/esercizio Interventi Misure B1 e B2   | 218.800,64 €   |
| Contributi conto esercizio SAD AdI                 | 21.373,43 €    |
| Contributi conto esercizio Centri Antiviolenza     | 6.212,50 €     |
| Contributi c/es. Equo Indennizzo ADS               | 12.227,54 €    |
| Contributi conto esercizio AS Legge di Bilancio    | 293.611,90 €   |
| Contributi conto esercizio Fondo Lotta Povertà     | 27.688,27 €    |
| Contributi conto esercizio UdP Alto Milanese       | 121.325,20 €   |

|                                                    |                |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Contributi c/es. FLP - Servizio Sociale Profess.   | 147.114,40 €   |
| Contributi c/es. FLP - Sostegno alla Genitorialità | 78.009,01 €    |
| Contributi c/es. FLP - Amministrativi              | 34.901,83 €    |
| Contributi c/es. FLP - Housing first               | 33.954,63 €    |
| Contributi c/es. FLP - Segretariato Sociale        | 25.916,19 €    |
| Contributi c/es. FLP - Personale SISL              | 35.265,45 €    |
| Contributi conto esercizio PRO.VI.                 | 23.956,95 €    |
| Contributi conto esercizio Home Care Premium       | 769,05 €       |
| Contributi conto esercizio Sportello Stranieri     | 27.733,02 €    |
| Contributi c/es. Interventi socio educativi AIA    | 172.702,07 €   |
| Contributi c/esercizio Equipe SAD                  | 15.563,28 €    |
| Contributi c/esercizio Equipe EDM                  | 26.600,36 €    |
| Contributi c/esercizio PNRR                        | 928.682,95 €   |
| Contributi conto esercizio SAD Dimissioni Protette | 48.612,16 €    |
| Contributi conto esercizio FSR                     | 24.475,46 €    |
| Contributi c/es. Supervisioni personale - LEPS     | 39.506,42 €    |
| Contributi c/esercizio Spazio Fragile              | 12.509,94 €    |
| Contributi c/esercizio SAI                         | 1.211.507,78 € |
| Contributi c/esercizio Pronto Intervento Sociale   | 240.954,76 €   |
| Contributi c/es. FLP - Rimborsi Housing first      | 614,34 €       |
| Contributi conto esercizio UdP - spese e rimborsi  | 35.862,07 €    |
| Contributi conto esercizio Agenzia per l'Abitare   | 96.181,27 €    |
| Contributi c/es. FLP - Agenzia Inclusione Attiva   | 6.107,36 €     |
| Contributi c/es. FLP - Psicologi                   | 7.104,00 €     |
| Contributi c/es. FLP - Responsabile Alto Milanese  | 12.287,42 €    |
| Contributi conto esercizio Centro per la Famiglia  | 52.073,50 €    |

## Costi della produzione

In riferimento ai costi della produzione di seguito si riporta la tabella di riepilogo delle singole voci comparate con il precedente esercizio.

| Consuntivo 31/12<br>/2025 | % su<br>parziale costi | % su<br>totale costi |
|---------------------------|------------------------|----------------------|
|---------------------------|------------------------|----------------------|

**Costi delle Risorse Umane**

|                                                                      |                       |                |               |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|
| <i>Dipendenti Psicologi</i>                                          | 282.747,35 €          | 6,31%          | 1,76%         |
| <i>Dipendenti Assistenti Sociali</i>                                 | 909.775,13 €          | 20,30%         | 5,66%         |
| <i>Dipendenti Pedagogisti</i>                                        | 445.207,17 €          | 9,93%          | 2,77%         |
| <i>Dipendenti Amministrazione</i>                                    | 841.885,24 €          | 18,78%         | 5,24%         |
| <i>Dipendenti Ausiliari</i>                                          | 317.922,86 €          | 7,09%          | 1,98%         |
| <i>Dipendenti Educatori, Operatori sociali e Mediatori culturali</i> | 1.270.235,84 €        | 28,34%         | 7,91%         |
| <i>Distacchi e Comandi</i>                                           | 19.830,68 €           | 0,44%          | 0,12%         |
| <i>Liberi professionisti</i>                                         | 244.040,20 €          | 5,45%          | 1,52%         |
| <i>Collaborazioni coord. e cont. e Collaborazioni occasionali</i>    | 8.219,47 €            | 0,18%          | 0,05%         |
| <i>Oneri per sostituzioni di personale</i>                           | 14.640,20 €           | 0,33%          | 0,09%         |
| <i>Oneri per personale in somministrazione</i>                       | 127.342,37 €          | 2,84%          | 0,79%         |
| <b>Subtotale</b>                                                     | <b>4.481.846,51 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>27,90%</b> |

**Servizi per le Risorse Umane**

|                                                              |                     |                |              |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|
| <i>Elaborazione paghe e contributi, rilevazione presenze</i> | 58.578,79 €         | 18,14%         | 0,36%        |
| <i>Adempimenti D.Lgs. 81/08 - Sicurezza sul lavoro</i>       | 16.918,53 €         | 5,24%          | 0,11%        |
| <i>Rimborsi km e rimborsi spese</i>                          | 15.133,13 €         | 4,68%          | 0,09%        |
| <i>Formazione e Supervisione</i>                             | 76.767,46 €         | 23,77%         | 0,48%        |
| <i>Welfare aziendale</i>                                     | 60.933,28 €         | 18,86%         | 0,38%        |
| <i>Assistenza sanitaria integrativa</i>                      | 13.717,73 €         | 4,25%          | 0,09%        |
| <i>Ticket dipendenti</i>                                     | 80.964,74 €         | 25,07%         | 0,50%        |
| <b>Subtotale</b>                                             | <b>323.013,66 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>2,01%</b> |

**Acquisto beni e servizi per l'utenza (appalti, convenzioni e co-progettazioni)**

|                                                                    |              |        |       |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------|
| <i>Comunità Minori</i>                                             | 927.580,27 € | 19,27% | 5,77% |
| <i>Accreditamento Servizio Integrazione Socio Lavorativa</i>       | 9.064,60 €   | 0,19%  | 0,06% |
| <i>Agenzia Inclusione Attiva</i>                                   | 172.702,07 € | 3,59%  | 1,08% |
| <i>Sportello Assistenti Familiari</i>                              | 18.374,04 €  | 0,38%  | 0,11% |
| <i>Conciliazione</i>                                               | - €          | 0,00%  | 0,00% |
| <i>Servizi Educativi - acquisto servizi</i>                        | 349.210,77 € | 7,26%  | 2,17% |
| <i>Servizi Educativi - pasti e derrate</i>                         | 123.222,26 € | 2,56%  | 0,77% |
| <i>Servizi Educativi - acquisto materiale consumabile e ludico</i> | 70.534,65 €  | 1,47%  | 0,44% |
| <i>Coprogettazione Agenzia per l'Abitare Alto Milanese</i>         | 96.181,27 €  | 2,00%  | 0,60% |
| <i>Coprogettazione Protezione Giuridica</i>                        | 116.732,79 € | 2,43%  | 0,73% |

|                                                                    |                       |                |               |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|
| <i>SAI - Sistema per l'Accoglienza e l'Integrazione</i>            | 1.104.932,65 €        | 22,96%         | 6,88%         |
| <i>Convenzione Nidi privati - raggiung. indice di Barcellona</i>   | 67.797,00 €           | 1,41%          | 0,42%         |
| <i>Costi per servizi - Bilancio Sociale</i>                        | 10.370,00 €           | 0,22%          | 0,06%         |
| <i>Centro per la Famiglia</i>                                      | 16.622,38 €           | 0,35%          | 0,10%         |
| <i>Coprogettazione Pronto Intervento Sociale - Housing First</i>   | 113.117,01 €          | 2,35%          | 0,70%         |
| <i>Compartecipazioni Spazio Neutro</i>                             | 10.777,14 €           | 0,22%          | 0,07%         |
| <i>Costi per servizi - Spazio Neutro</i>                           | - €                   | 0,00%          | 0,00%         |
| <i>Costi per servizi - DPO</i>                                     | 6.100,00 €            | 0,13%          | 0,04%         |
| <i>Tirocini SISL</i>                                               | 54.037,73 €           | 1,12%          | 0,34%         |
| <i>Convenzioni per attivazioni Tirocini SISL</i>                   | 787,50 €              | 0,02%          | 0,00%         |
| <i>Costi per servizi - Spazio Integrazione Cittadini Stranieri</i> | 17.921,50 €           | 0,37%          | 0,11%         |
| <i>Progetti "Dopo di Noi"</i>                                      | 208.943,17 €          | 4,34%          | 1,30%         |
| <i>Progetti "Pro.Vi."</i>                                          | 23.956,95 €           | 0,50%          | 0,15%         |
| <i>Progetti Misura B1 e Misura B2</i>                              | 218.800,64 €          | 4,55%          | 1,36%         |
| <i>PNRR - Investimenti 1.2 e 1.3</i>                               | 928.682,95 €          | 19,29%         | 5,78%         |
| <i>Pronto Intervento Sociale - PIS</i>                             | 127.837,75 €          | 2,66%          | 0,80%         |
| <i>Equo Indennizzo AdS - Protezione Giuridica</i>                  | 12.227,54 €           | 0,25%          | 0,08%         |
| <i>Costi per servizi - Housing First</i>                           | 614,34 €              | 0,01%          | 0,00%         |
| <i>Costi per servizi - Mediazioni Linguistico Culturali</i>        | - €                   | 0,00%          | 0,00%         |
| <i>Costi per servizi - Centri Antiviolenza</i>                     | 6.212,50 €            | 0,13%          | 0,04%         |
| <b>Subtotale</b>                                                   | <b>4.813.341,47 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>29,97%</b> |

**Servizi in accreditamento per l'utenza**

|                                                                        |                       |                |               |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|
| <i>Assistenza Domiciliare Anziani e Disabili</i>                       | 735.088,39 €          | 12,81%         | 4,58%         |
| <i>Assistenza Educativa Scolastica</i>                                 | 4.743.347,28 €        | 82,67%         | 29,53%        |
| <i>Educativa Domiciliare Minori</i>                                    | 189.005,34 €          | 3,29%          | 1,18%         |
| <i>Assistenza Domiciliare Anziani e Disabili - AdI</i>                 | 20.863,13 €           | 0,36%          | 0,13%         |
| <i>Assistenza Domiciliare Anziani e Disabili - Dimissioni Protette</i> | 48.496,68 €           | 0,85%          | 0,30%         |
| <i>Progetto Home Care Premium</i>                                      | 769,05 €              | 0,01%          | 0,00%         |
| <b>Subtotale</b>                                                       | <b>5.737.569,87 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>35,72%</b> |

**Costi di gestione delle sedi (Locazioni, utenze, pulizie, manutenzioni)**

|                                              |              |        |       |
|----------------------------------------------|--------------|--------|-------|
| <i>Locazioni</i>                             | 135.366,81 € | 32,24% | 0,84% |
| <i>Spese Condominiali</i>                    | 68.135,31 €  | 16,23% | 0,42% |
| <i>Utenze Energia Elettrica, Acqua e Gas</i> | 88.957,68 €  | 21,18% | 0,55% |

|                                                             |                     |                |              |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|
| <i>Utenze telefoniche</i>                                   | 24.661,82 €         | 5,87%          | 0,15%        |
| <i>Tassa rifiuti</i>                                        | 6.957,00 €          | 1,66%          | 0,04%        |
| <i>Servizi di Pulizia</i>                                   | 52.050,14 €         | 12,40%         | 0,32%        |
| <i>Tagli e sfalci verde</i>                                 | 3.471,00 €          | 0,83%          | 0,02%        |
| <i>Manutenzioni</i>                                         | 40.327,08 €         | 9,60%          | 0,25%        |
| <i>Servizi e consulenze per la gestione delle strutture</i> | - €                 | 0,00%          | 0,00%        |
| <b>Subtotale</b>                                            | <b>419.926,84 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>2,61%</b> |

**Servizi generali**

|                                             |                    |                |              |
|---------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------|
| <i>Contabilità e bilancio</i>               | 7.406,86 €         | 9,90%          | 0,05%        |
| <i>Canoni di noleggio e di manutenzione</i> | 63.348,01 €        | 84,65%         | 0,39%        |
| <i>Spese postali e stampe</i>               | 4.080,20 €         | 5,45%          | 0,03%        |
| <b>Subtotale</b>                            | <b>74.835,07 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,47%</b> |

**Organi istituzionali e Commissioni di gara**

|                                                |                   |                |              |
|------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------|
| <i>Consiglio di Amministrazione e Revisore</i> | 6.480,00 €        | 100,00%        | 0,04%        |
| <i>Commissioni di gara</i>                     | - €               | 0,00%          | 0,00%        |
| <b>Subtotale</b>                               | <b>6.480,00 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,04%</b> |

**Altri costi amministrativi**

|                                                           |                     |                |              |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|
| <i>Cancelleria, attrezzatura minuta e altri beni vari</i> | 5.968,77 €          | 4,96%          | 0,04%        |
| <i>Assicurazioni</i>                                      | 16.847,51 €         | 14,01%         | 0,10%        |
| <i>Gestione Automezzi (escluse assicurazioni)</i>         | 19.104,13 €         | 15,88%         | 0,12%        |
| <i>Spese e commissioni bancarie</i>                       | 3.676,04 €          | 3,06%          | 0,02%        |
| <i>Altri costi di amministrazione</i>                     | 25.323,37 €         | 21,05%         | 0,16%        |
| <i>Contributi associativi</i>                             | 1.170,04 €          | 0,97%          | 0,01%        |
| <i>Convenzione NeASS - TM Milano</i>                      | 2.582,57 €          | 2,15%          | 0,02%        |
| <i>Sopravvenienze passive</i>                             | 13.026,95 €         | 10,83%         | 0,08%        |
| <i>Altri costi amministrativi - Piano di Zona</i>         | 32.592,47 €         | 27,09%         | 0,20%        |
| <b>Subtotale</b>                                          | <b>120.291,85 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,75%</b> |

**Ammortamenti**

|                                                              |                    |                |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------|
| <i>Ammortamenti immobilizzazioni materiali e immateriali</i> | 36.105,96 €        | 100,00%        | 0,22%        |
| <b>Subtotale</b>                                             | <b>36.105,96 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,22%</b> |

**Accantonamenti ed altri oneri pluriennali**

|                                                               |                        |                |                |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| Accantonamenti per rinnovo CCNL                               | 49.599,02 €            | 100,00%        | 0,31%          |
| Accantonamenti per scatti anzianità                           | - €                    | 0,00%          | 0,00%          |
| Accantonamenti per fondo rischi generico e perdite su crediti | - €                    | 0,00%          | 0,00%          |
| <b>Subtotale</b>                                              | <b>49.599,02 €</b>     | <b>100,00%</b> | <b>0,31%</b>   |
| <b>Totale costi di competenza</b>                             | <b>16.063.010,25 €</b> |                | <b>100,00%</b> |

Si fa presente che il totale dei costi di competenza sopra indicato è comprensivo degli oneri finanziari indicati nella tabella come voce "spese bancarie e commissioni bancarie a breve".

In riferimento ai costi per servizi, di seguito si riporta la tabella che evidenzia l'incremento /decremento delle singole voci:

| Descrizione                                 | Saldo al 31/12 /2024 | Saldo al 31/12 /2025 | Differenza    |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Utenze Energia Elettrica - Sede Legnano     | 6.377,77 €           | 17.233,15 €          | 10.855,38 €   |
| Utenze - CSE e CSS Canegrate                | 26.589,71 €          | 25.743,40 €          | - 846,31 €    |
| Utenze - Asilo Nido Parabiago               | 19.041,98 €          | 41.862,51 €          | 22.820,53 €   |
| Utenze - Asilo Nido Dairago                 | 1.390,25 €           | 1.684,68 €           | 294,43 €      |
| Utenze - Asilo Nido San Giorgio             | - €                  | 2.116,74 €           | 2.116,74 €    |
| Utenze - Alloggio ponte PNRR                | - €                  | 88,23 €              | 88,23 €       |
| Utenze - PNRR Canegrate                     | - €                  | 306,58 €             | 306,58 €      |
| Spese telefoniche - Fibra sede Legnano      | 8.269,68 €           | 9.731,28 €           | 1.461,60 €    |
| Spese telefoniche - Consumi centralino      | 5.169,32 €           | 4.802,46 €           | - 366,86 €    |
| Spese telefoniche - Cellulari di servizio   | 5.297,28 €           | 5.536,94 €           | 239,66 €      |
| Spese telefoniche - CSE e CSS Canegrate     | 1.035,56 €           | 1.419,14 €           | 383,58 €      |
| Spese telefoniche - Fibra UdP Corso Magenta | - €                  | 3.172,00 €           | 3.172,00 €    |
| Spese telefoniche - Fibra Nido Dairago      | - €                  | 317,20 €             | 317,20 €      |
| Assicurazioni                               | 11.340,14 €          | 16.847,51 €          | 5.507,37 €    |
| Spese postali                               | 3.989,54 €           | 4.080,20 €           | 90,66 €       |
| Altri costi PDZ                             | 6.240,96 €           | 32.592,47 €          | 26.351,51 €   |
| Pedaggi auto                                | 1.103,35 €           | 1.028,75 €           | - 74,60 €     |
| Costi per servizi PDZ - SAD-I               | 300.359,95 €         | 229.138,13 €         | - 71.221,82 € |
| Costi per servizi PDZ - EDM-P               | 148.541,25 €         | 89.898,50 €          | - 58.642,75 € |
| Costi per servizi - SAD beneficiari AdI     | 18.269,80 €          | 20.863,13 €          | 2.593,33 €    |

|                                                    |                |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Costi per servizi - SAD Dimissioni Protette        | 33.223,67 €    | 48.496,68 €    | 15.273,01 €    |
| Costi per servizi - AES                            | 4.331.948,87 € | 4.743.347,28 € | 411.398,41 €   |
| Costi Voucher Reddito di Autonomia                 | 4.800,00 €     | - €            | - 4.800,00 €   |
| Costi per servizi - SAD                            | 564.642,06 €   | 505.950,26 €   | - 58.691,80 €  |
| Costi per servizi - EDM                            | 58.394,18 €    | 99.106,84 €    | 40.712,66 €    |
| Corsi di Formazione                                | 41.183,69 €    | 30.384,19 €    | - 10.799,50 €  |
| Pasti Asilo Nido Parabiago                         | 72.103,18 €    | 73.107,32 €    | 1.004,14 €     |
| Asilo Nido Parabiago - Costi vari                  | 21.719,89 €    | 13.202,03 €    | - 8.517,86 €   |
| Pasti Asilo Nido Dairago                           | 15.591,25 €    | 21.066,52 €    | 5.475,27 €     |
| Asilo Nido Dairago - Costi vari                    | 3.816,99 €     | 4.778,50 €     | 961,51 €       |
| Progetti "Dopo di Noi"                             | 149.365,29 €   | 208.943,17 €   | 59.577,88 €    |
| Centro Estivo Parabiago                            | 53.594,47 €    | - €            | - 53.594,47 €  |
| Pasti Centro Estivo Parabiago                      | 21.354,24 €    | - €            | - 21.354,24 €  |
| CSE-CSS Canegrate - Costi vari                     | 27.451,73 €    | 27.914,15 €    | 462,42 €       |
| CSE-CSS Canegrate - Manutenzioni                   | 789,71 €       | 8.233,49 €     | 7.443,78 €     |
| Corsi formazione sicurezza sul lavoro tiroc. SISL  | 976,00 €       | 1.122,40 €     | 146,40 €       |
| Asilo Nido Dairago - Opere e manutenzioni          | 317,20 €       | 7.040,62 €     | 6.723,42 €     |
| Asilo Nido Parabiago - Opere e manutenzioni        | 1.884,35 €     | 6.146,25 €     | 4.261,90 €     |
| Sede Legnano - Opere e manutenzioni                | 15.062,37 €    | 16.230,05 €    | 1.167,68 €     |
| Pasti CSE Canegrate                                | 5.224,90 €     | 6.122,46 €     | 897,56 €       |
| Asilo Nido Canegrate - Costi vari                  | 7.584,41 €     | 3.940,10 €     | - 3.644,31 €   |
| Costi per servizi - Facilitazione e Mediazione     | 390.308,69 €   | 128.025,50 €   | - 262.283,19 € |
| Pasti Asilo Nido Canegrate                         | 3.655,90 €     | 4.595,91 €     | 940,01 €       |
| Asilo Nido Canegrate - Opere e manutenzioni        | 744,20 €       | 4.390,00 €     | 3.645,80 €     |
| Costi per servizi PDZ - PRO.VI.                    | 16.312,86 €    | 23.956,95 €    | 7.644,09 €     |
| Servizi Educativi Dairago                          | 39.932,22 €    | 28.769,49 €    | - 11.162,73 €  |
| Costi per servizi - Home Care Premium              | 5.500,85 €     | 769,05 €       | - 4.731,80 €   |
| Costi per servizi - Progetto Conciliamo            | 9.051,76 €     | - €            | - 9.051,76 €   |
| Costi per servizi - Pre e Post Scuola              | 23.007,95 €    | 125.400,88 €   | 102.392,93 €   |
| Costi per servizi - Interventi socio educativi AIA | 181.569,62 €   | 172.702,07 €   | - 8.867,55 €   |
| Costi per servizi - Protezione Giuridica           | 103.166,00 €   | 116.732,79 €   | 13.566,79 €    |
| Costi per servizi - RSPP                           | 3.843,00 €     | 3.843,00 €     | - €            |
| Asilo Nido Parabiago - Taglio e manutenzione verde | 5.270,40 €     | - €            | - 5.270,40 €   |
| Costi per servizi - Incarico DPO                   | 1.016,66 €     | 6.100,00 €     | 5.083,34 €     |
|                                                    |                |                |                |

|                                                    |              |              |               |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Costi per servizi - Centri Estivi e Campus invern. | - €          | 80.458,66 €  | 80.458,66 €   |
| Asilo Nido Dairago - Arredi e rivestimenti         | - €          | 17.435,60 €  | 17.435,60 €   |
| Asilo Nido San Giorgio - Costi vari                | - €          | 3.264,27 €   | 3.264,27 €    |
| Asilo Nido San Giorgio - Opere e manutenzioni      | - €          | 1.757,67 €   | 1.757,67 €    |
| Pasti Asilo Nido San Giorgio                       | - €          | 4.886,29 €   | 4.886,29 €    |
| Funzioni tecniche - Formazione e strumentazione    | - €          | 3.265,60 €   | 3.265,60 €    |
| Costi per servizi - Corsi HACCP Tirocini SISL      | - €          | 90,00 €      | 90,00 €       |
| Costi per servizi - Revisore SAI                   | - €          | 15.000,00 €  | 15.000,00 €   |
| Consulente fiscale                                 | 7.884,36 €   | 7.406,86 €   | - 477,50 €    |
| Consulente del lavoro                              | 58.726,81 €  | 58.578,79 €  | - 148,02 €    |
| Costi servizio pulizie - sede Legnano              | 4.021,29 €   | 28.868,80 €  | 24.847,51 €   |
| Costi servizio pulizie - CSE                       | - €          | 7.794,58 €   | 7.794,58 €    |
| Costi servizio pulizie - CSS                       | - €          | 13.285,80 €  | 13.285,80 €   |
| Costi servizio pulizie - Asilo Nido Dairago        | - €          | 866,20 €     | 866,20 €      |
| Costi servizio pulizie - Asilo Nido Parabiago      | - €          | 61,00 €      | 61,00 €       |
| Costi servizio pulizie - UdP Corso Magenta         | - €          | 1.173,76 €   | 1.173,76 €    |
| Servizio Integrazione Socio Lavorativa             | - €          | 366,00 €     | 366,00 €      |
| Servizio Mediazione Familiare                      | 15.464,40 €  | - €          | - 15.464,40 € |
| Servizio Tutela Minori                             | 2.640,61 €   | 2.582,57 €   | - 58,04 €     |
| Servizio Spazio Neutro                             | 7.179,87 €   | 10.777,14 €  | 3.597,27 €    |
| Altri costi vari                                   | 6.965,86 €   | 15.353,32 €  | 8.387,46 €    |
| Spese Legali                                       | 3.428,93 €   | 510,69 €     | - 2.918,24 €  |
| Altri costi del personale - Badge e timbratori     | 394,67 €     | 2.086,20 €   | 1.691,53 €    |
| Medico del Lavoro                                  | 9.858,36 €   | 11.054,60 €  | 1.196,24 €    |
| Sportello Assistenti Familiari                     | 19.610,98 €  | 18.374,04 €  | - 1.236,94 €  |
| Agenzia per la Locazione                           | 4.500,00 €   | - €          | - 4.500,00 €  |
| Costi per servizi - Minori in Comunità San Giorgio | 109.905,73 € | 184.781,25 € | 74.875,52 €   |
| Costi per servizi - Sostitut. educatrici Parabiago | 13.487,30 €  | 67.649,84 €  | 54.162,54 €   |
| Costi per servizi - Minori in Comunità Canegrate   | 75.492,34 €  | 66.712,25 €  | - 8.780,09 €  |
| Costi per servizi - Sostituzioni CSE-CSS           | 42.361,23 €  | 62.456,10 €  | 20.094,87 €   |
| Costi per servizi - Interventi Misure B1 e B2      | 92.985,72 €  | 218.800,64 € | 125.814,92 €  |
| Costi per servizi - Progetto Housing First         | 4.409,47 €   | 614,34 €     | - 3.795,13 €  |
| Costi per servizi - Centri Antiviolenza            | 29.113,20 €  | 6.212,50 €   | - 22.900,70 € |
| Costi per servizi - Progetto P.I.P.P.I.            | 451,00 €     | 639,22 €     | 188,22 €      |
| Costi per servizi - Pronto intervento sociale      | 116.190,12 € | 240.954,76 € | 124.764,64 €  |



|                                                    |              |                |               |
|----------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------|
| Costi per servizi - Conv. Nidi privati Parabiago   | 40.620,91 €  | 59.362,00 €    | 18.741,09 €   |
| Costi per servizi - Convenzioni attivaz. tirocini  | 1.575,00 €   | 787,50 €       | - 787,50 €    |
| Costi per servizi - Sportello Stranieri            | 8.625,18 €   | 17.921,50 €    | 9.296,32 €    |
| Costi per servizi - Minori in Comunità Busto G.    | 191.217,02 € | 177.645,06 €   | - 13.571,96 € |
| Costi per servizi - Supervisioni personale - LEPS  | 20.158,80 €  | 24.614,40 €    | 4.455,60 €    |
| Costi per servizi - Bilancio Sociale               | 15.128,00 €  | 10.370,00 €    | - 4.758,00 €  |
| Costi per servizi - SAI                            | 528.553,31 € | 1.089.932,65 € | 561.379,34 €  |
| Costi per servizi - Agenzia per l'Abitare          | 105.208,64 € | 96.181,27 €    | - 9.027,37 €  |
| Costi per servizi - PNRR                           | 97.867,39 €  | 851.578,47 €   | 753.711,08 €  |
| Costi per servizi - Conv. Nidi privati Dairago     | 1.190,00 €   | 4.165,00 €     | 2.975,00 €    |
| Costi per servizi - Conv. Nidi privati San Giorgio | 1.220,00 €   | 4.270,00 €     | 3.050,00 €    |
| Costi per servizi - Minori in Comunità Rescaldina  | - €          | 338.196,43 €   | 338.196,43 €  |
| Costi per servizi - Minori in Comunità Cerro M.    | - €          | 160.245,28 €   | 160.245,28 €  |
| Costi per servizi - Accreditamento Servizio SISL   | - €          | 9.064,60 €     | 9.064,60 €    |
| Costi per servizi - Sostitut. educatrici Canegrate | - €          | 11.876,63 €    | 11.876,63 €   |
| Costi per servizi - Centro per la Famiglia         | - €          | 16.622,38 €    | 16.622,38 €   |
| Compensi Revisore dei Conti                        | 6.709,80 €   | 6.240,00 €     | - 469,80 €    |
| Rimborsi spese dipendenti e collaboratori NO IRAP  | 15.549,23 €  | 15.133,13 €    | - 416,10 €    |
| Compensi Amministratori non soci                   | 240,00 €     | 240,00 €       | - €           |
| Compensi a terzi AES-EDM-Nidi                      | 39.690,00 €  | 30.080,00 €    | - 9.610,00 €  |
| Compensi a terzi Responsabile Minori e Famiglia    | 22.000,16 €  | 15.007,20 €    | - 6.992,96 €  |
| Compensi a terzi Psicologi Tutela Minori           | 22.641,48 €  | 10.828,76 €    | - 11.812,72 € |
| Compensi a terzi Psicologi Spazio Neutro           | 15.215,75 €  | 14.582,00 €    | - 633,75 €    |
| Compensi a terzi Consulente Legale Tutela Minori   | 8.660,88 €   | 10.393,56 €    | 1.732,68 €    |
| Compensi a terzi Psicologi AES                     | 9.867,75 €   | 10.488,50 €    | 620,75 €      |
| Compensi a terzi Formazione Scuole                 | 3.855,99 €   | 5.868,54 €     | 2.012,55 €    |
| Compensi a terzi Supervisore Spazio Neutro         | 1.875,00 €   | 1.875,00 €     | - €           |
| Compensi a terzi Addetta alla comunicazione        | - €          | 12.200,00 €    | 12.200,00 €   |
| Compensi a terzi Coordinatore Housing First        | 29.872,01 €  | - €            | - 29.872,01 € |
| Compensi a terzi Pedagogista servizio AES          | 15.483,69 €  | - €            | - 15.483,69 € |
| Compensi a terzi Psicologo Sostegno Genitorialità  | 6.814,33 €   | 12.236,26 €    | 5.421,93 €    |
| Compensi a terzi Equo Indennizzo ADS               | 21.570,05 €  | 12.227,54 €    | - 9.342,51 €  |
| Compensi a terzi Incarico DPO                      | 6.687,63 €   | - €            | - 6.687,63 €  |
| Compensi a terzi Incarico ODV D.Lgs. 231/01        | 7.295,60 €   | 10.213,84 €    | 2.918,24 €    |

|                                                    |             |             |               |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Compensi a terzi Psicologo progetto P.I.P.P.I.     | 13.320,00 € | 7.080,00 €  | - 6.240,00 €  |
| Compensi a terzi Cons. Legale Sportello Stranieri  | 10.002,21 € | 9.342,05 €  | - 660,16 €    |
| Compensi a terzi Supervisore Servizio Affidi       | 320,00 €    | 960,00 €    | 640,00 €      |
| Compensi a terzi Professionisti PNRR               | - €         | 76.709,67 € | 76.709,67 €   |
| Compensi a terzi Psicologo SAI                     | 6.198,48 €  | 1.903,20 €  | - 4.295,28 €  |
| Compensi a terzi Progetto Alleducando              | 3.000,00 €  | 2.104,00 €  | - 896,00 €    |
| Compensi a terzi Psicologa Servizio Affidi         | 10.882,38 € | 21.631,06 € | 10.748,68 €   |
| Compensi a terzi Mediatori Sportello Stranieri     | 14.250,00 € | 12.125,12 € | - 2.124,88 €  |
| Compensi a terzi Supervisioni personale - LEPS     | 5.647,64 €  | 14.896,02 € | 9.248,38 €    |
| Compensi a terzi Revisore dei Conti SAI            | 10.000,00 € | - €         | - 10.000,00 € |
| Compensi a terzi Pedagogista Spazio Fragile        | 3.549,00 €  | 9.126,00 €  | 5.577,00 €    |
| Compensi a terzi Supporto gestione Servizio Affidi | 2.975,00 €  | 1.154,88 €  | - 1.820,12 €  |
| Compensi a terzi Consulenze per progettazione sedi | 2.030,08 €  | - €         | - 2.030,08 €  |
| Compensi a terzi Pedagogista AES Superiori         | 2.652,00 €  | 7.332,00 €  | 4.680,00 €    |
| Compensi a terzi Pedagogista Tutela Minori         | 3.120,00 €  | 14.590,00 € | 11.470,00 €   |
| Compensi a terzi Supervisione Centro per la Famig. | - €         | 6.080,00 €  | 6.080,00 €    |
| Compensi a terzi Psicologi Centro per la Famiglia  | - €         | 9.315,00 €  | 9.315,00 €    |
| Compensi a terzi Educativi Parabiago               | - €         | 575,00 €    | 575,00 €      |
| Compensi a terzi OSS CSS                           | - €         | 1.720,01 €  | 1.720,01 €    |
| Compensi a terzi Psicologo AIA                     | - €         | 7.104,00 €  | 7.104,00 €    |
| Compensi a terzi Pedagogista Insieme per Crescere  | - €         | 338,00 €    | 338,00 €      |
| Prestazione occasionale Educativi Parabiago        | 4.900,00 €  | - €         | - 4.900,00 €  |
| Prestazione occasionale Mediatori Sportello Stran. | 1.475,00 €  | - €         | - 1.475,00 €  |
| Prestazione occasionale Sostegno Genitorialità     | - €         | 772,25 €    | 772,25 €      |
| Canoni di manutenzione - Smaltimento toner         | 189,08 €    | 708,83 €    | 519,75 €      |
| Canoni di manutenzione - Software Vitaever         | 6.100,00 €  | 7.320,00 €  | 1.220,00 €    |
| Canoni di manutenzione - Porte ed estintori        | 263,52 €    | 898,53 €    | 635,01 €      |
| Canoni per servizi - Stampanti                     | 8.669,18 €  | 9.482,63 €  | 813,45 €      |
| Canoni per servizi - Gestionale presenze Zucchetti | 5.471,45 €  | 5.530,59 €  | 59,14 €       |
| Canoni per servizi - Costi carte carburante        | 57,34 €     | 43,26 €     | - 14,08 €     |
| Canoni per servizi - Apparati Telepass             | 77,15 €     | 112,63 €    | 35,48 €       |
| Canoni per servizi - Gestionale contabilità        | 4.178,41 €  | 3.645,25 €  | - 533,16 €    |
| Canoni per servizi - Gestionale presenze utenti    | 732,00 €    | 2.354,60 €  | 1.622,60 €    |

|                                                   |             |            |              |
|---------------------------------------------------|-------------|------------|--------------|
| Canoni per servizi - Cartella sociale             | 10.394,25 € | 6.983,13 € | - 3.411,12 € |
| Canoni per servizi - Protocollo                   | 732,00 €    | 646,65 €   | - 85,35 €    |
| Canoni per servizi - Antivirus                    | 2.388,57 €  | 2.336,17 € | - 52,40 €    |
| Canoni per servizi - 3CX e Centralino             | - €         | 720,72 €   | 720,72 €     |
| Canoni per servizi - Rete e sicurezza informatica | 3.159,80 €  | 5.538,80 € | 2.379,00 €   |
| Canoni per servizi - Server                       | - €         | 2.588,35 € | 2.588,35 €   |
| Canoni per servizi - PEC e altri domini           | 360,58 €    | 213,00 €   | - 147,58 €   |
| Canoni per servizi - Microsoft Teams              | 163,92 €    | 165,30 €   | 1,38 €       |
| Canoni per servizi - Posta elettronica            | 451,40 €    | 451,40 €   | - €          |
| Canoni per servizi - Conservazione sostitutiva    | 2.045,65 €  | 2.073,90 € | 28,25 €      |
| Canoni per servizi - Piattaforma e-Procurement    | 6.026,80 €  | 4.450,56 € | - 1.576,24 € |
| Canoni per servizi - Licenza software backup      | 666,73 €    | - €        | - 666,73 €   |
| Canoni per servizi - Risorse Umane Web            | 557,14 €    | 1.163,44 € | 606,30 €     |
| Canoni per servizi - Accesso servizi online CIE   | - €         | 831,99 €   | 831,99 €     |
| Canoni per servizi - Sistema Regis                | - €         | 3.904,00 € | 3.904,00 €   |
| Canoni per servizi - Altri costi informatici      | - €         | 152,50 €   | 152,50 €     |

## Proventi e oneri finanziari

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

|                     | Interessi e altri oneri finanziari |
|---------------------|------------------------------------|
| Debiti verso banche | 3.706                              |
| <b>Totale</b>       | <b>3.706</b>                       |

Il dettaglio degli oneri finanziari viene di seguito riportato:

|                                                  |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| Spese ed oneri bancari                           | 1.830,26        |
| Spese ed oneri bancari conto corrente PDZ        | 1.417,84        |
| Spese ed oneri bancari conto corrente BancoPosta | 427,94          |
| Interessi passivi di mora                        | 29,47           |
| <b>Totale C) 17 INTERESSI E ONERI FINANZIARI</b> | <b>3.705,51</b> |

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte Irap correnti ammontano ad euro 24.747 e sono determinate sulla base della normativa attualmente vigente (aliquota 3,9 per cento). Le imposte ires ammontano ad euro 28.194.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

|                   | Numero medio |
|-------------------|--------------|
| Dirigenti         | 1            |
| Impiegati         | 142          |
| Totale Dipendenti | 143          |

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

|          | Amministratori |
|----------|----------------|
| Compensi | 240            |

### Compensi al revisore legale o società di revisione

|                                                                               | Valore |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Revisione legale dei conti annuali                                            | 6.240  |
| Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione | 6.240  |

### Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono intervenuti fatti di rilievo da segnalare.

In merito agli effetti ed impatti delle stime economico finanziarie sull'esercizio 2026 si rimanda, inoltre, alla relazione della gestione.

### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In riferimento all'art.1, comma 125-bis, della Legge n.124/2017 si segnala che la società ha ricevuto, nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio, sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti pubblici in denaro o in natura, non aventi carattere generale, che vengono dettagliati nella seguente tabella:

| Contributi ricevuti - anno 2025 - Legge 124/2017 art. 1 comma 125 |                |                |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Ente                                                              | Fatturato      | Consuntivo     | Importo ricevuto |
| Comune di Busto Garolfo                                           | 529.976,64 €   | 649.864,62 €   | 462.637,06 €     |
| Comune di Canegrate                                               | 1.151.777,90 € | 1.181.781,86 € | 1.053.969,40 €   |
|                                                                   |                |                |                  |

|                                                                  |                |                |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Comune di Cerro Maggiore                                         | 712.004,77 €   | 740.278,93 €   | 634.978,66 €   |
| Comune di Dairago                                                | 415.098,44 €   | 454.507,39 €   | 415.098,44 €   |
| Comune di Legnano                                                | 2.985.887,01 € | 2.970.981,81 € | 2.876.287,55 € |
| Comune di Parabiago                                              | 1.547.764,66 € | 1.542.592,77 € | 1.392.482,87 € |
| Comune di Rescaldina                                             | 800.189,58 €   | 823.904,66 €   | 726.723,84 €   |
| Comune di San Giorgio Su Legnano                                 | 479.193,32 €   | 493.465,19 €   | 436.432,65 €   |
| Comune di San Vittore Olona                                      | 101.850,06 €   | 95.626,36 €    | 101.850,06 €   |
| Comune di Villa Cortese                                          | 281.877,31 €   | 282.967,12 €   | 253.566,47 €   |
| Azienda Sociale - Agenzia per l'Abitare                          | 20.479,00 €    | 20.479,00 €    | 20.479,00 €    |
| Azienda Sociale - Sportelli Assistenti Familiari                 | 7.460,00 €     | 7.460,00 €     | 7.460,00 €     |
| INPS - Home Care Premium                                         | 4.827,42 €     | 4.827,42 €     | 4.827,42 €     |
| Comune di Cerro Maggiore - Equo Indennizzo AdS                   | - €            | - €            | 1.500,00 €     |
| Comune di Como - compartecipazione Spazio Neutro                 | - €            | - €            | 450,00 €       |
| Comune di Dairago - fondi ANCI/IFEL per potenziamento Asilo Nido | - €            | - €            | 46.008,74 €    |
| Comune di Dairago - arredi nuovo Asilo Nido                      | - €            | - €            | 20.000,00 €    |
| Comune di Dairago - fondo Servizi Sociali                        | - €            | - €            | 32.874,43 €    |
|                                                                  |                |                |                |

|                                                                                 |                        |                       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Comune di Legnano - fondi 0-6                                                   | - €                    | - €                   | 100.978,18 €           |
| Comune di Parabiago - fondi 0-6                                                 | - €                    | - €                   | 65.000,00 €            |
| Comune di Parabiago - fondi Dipofam                                             | - €                    | - €                   | 30.760,73 €            |
| Comune di Rescaldina - fondo Servizi Sociali                                    | - €                    | - €                   | 6.968,21 €             |
| Comune di San Giorgio su Legnano - fondi ANCI/IFEL per potenziamento Asilo Nido | - €                    | - €                   | 30.672,49 €            |
| Comune di Villasanta - compartecipazione EDM                                    | - €                    | - €                   | 333,43 €               |
| ANCI Lombardia                                                                  | - €                    | - €                   | 50.318,17 €            |
| Ministero dell'Interno - fondo SAI                                              | - €                    | - €                   | 1.090.752,99 €         |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - fondo Lotta Povertà            | - €                    | - €                   | 1.345.434,93 €         |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - fondi AS Legge di Bilancio     | - €                    | - €                   | 735.181,46 €           |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - fondi PNRR                     | - €                    | - €                   | 535.250,00 €           |
| Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - fondo PON/SIA                  | - €                    | - €                   | 20.297,00 €            |
| ATS - Città Metropolitana di Milano                                             | 5.290.215,63 €         | - €                   | 3.707.631,95 €         |
| Regione Lombardia                                                               | - €                    | - €                   | 1.918.150,76 €         |
| <b>Totali</b>                                                                   | <b>14.328.601,74 €</b> | <b>9.268.737,13 €</b> | <b>18.125.356,89 €</b> |

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone di destinare l'utile di esercizio pari a 538 alla Riserva avanzi anni precedenti.



## **Nota integrativa, parte finale**

Si conclude la presente Nota integrativa assicurandovi che il presente Bilancio rappresenta con chiarezza, in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente Nebuloni Donata

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

La sottoscritta Nebuloni Donata, in qualità di legale rappresentante della Azienda Sociale del Legnanese dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, la nota integrativa ed il rendiconto finanziario sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Nebuloni Donata